

برنامه استراتژیک گروه ارتوپدی

رسالت ، اهداف و جایگاه سازمانی گروه

فهرست برنامه ها

الف :دورنما

ب :رسالت

ج :ارزشها

د :اهداف راهبردی

ر :معرفی گروه

ز :برنامه عملیاتی

الف دورنما- :

گروه ارتوپدی دانشگاه علوم پزشکی بابل در راستای ارتقای کیفیت در محورهای آموزش ، پژوهش و درمان فعالیت مینماید.

ب رسالت- :

- ۱- ارائه بروز ترین خدمات در عالی ترین سطح ممکن به بیماران
- ۲- بهره گیری از جدیدترین فن آوری جهت پیشبرد اهداف آموزشی و درمانی
- ۳- تربیت نیروی انسانی متخصص ارتوپدی با صلاحیت علمی و اخلاقی(حرفه ای)و توانمند در زمینه آموزش و پژوهش
- ۴-ارایه آموزش های تئوری و عملی در راستای توانمندسازی دانشجویان پزشکی درمقاطع کارآموزی و کارورزی
- ۵- همکاری با سایر دانشکده های دانشگاه از جمله پیراپزشکی و توانبخشی جهت ارائه آموزش های تئوری و عملی دانشجویان رشته اتاق عمل
- ۶-ارتقا و بروز کردن سطح دانش، نگرش و عملکرد متخصصین ارتوپدی شاغل در دانشگاه علوم پزشکی بابل با همکاری انجمن های علمی داخل کشور
- ۷-انجام پژوهشهای بالینی با توجه به مسائل علمی مورد چالش روز در مجامع علمی کشوری و بین المللی

ج ارزشها- :

- ۱- حفظ کرامت انسانی و اخلاق حرفه ای در رابطه با بیماران، اساتید، پرستاران، کارمندان و فراگیران
- ۲- مشارکت اساتید، پرستاران، فراگیران و کارمندان بهداشتی درمانی جهت پاسخگوئی به نیازهای سلامتی بیماران-
- ۳- اهمیت به ایجاد و ارتقاء سلامت بیماران
- ۴- به روز بودن خدمات درمانی ارائه شده به بیماران

د اهداف راهبردی - :

- ۱- ساماندهی و ایجاد شرایط مطلوب برای یاددهی ، یادگیری و تولید دانش و ایجاد تحول در روند آموزش ارتوپدی
- ۲- ارتقاء سطح دانش و مهارت‌های فارغ التحصیلان ارتوپدی
- ۳- نهادینه کردن اصول اخلاق حرفه ای در فراگیران به ویژه دستیاران ارتوپدی
- ۴- توسعه روابط استانی، منطقه ای و بین المللی جهت ارتقاء سطح آموزش، پژوهش و درمان و نیز توسعه مبادلات علمی
- ۵- ساماندهی و ایجاد شرایط مطلوب برای انجام پژوهش های کاربردی به ویژه کارآزمایی بالینی در گروه ارتوپدی
- ۶- روزرسانی مستمر خدمات درمانی ارائه شده به بیماران بستری

ر - معرفی گروه :

گروه ارتوپدی (جراحی استخوان و مفاصل) دانشگاه علوم پزشکی بابل از سال ۱۳۶۳ با یک نفر عضو هیئت علمی ارتوپدی شروع به کار کرد و سپس تعداد افراد گروه افزایش یافت بطوری که هم اکنون دارای ۶ عضو هیئت علمی شاغل در بخش آموزش می باشد .

در حال حاضر متخصصین ارتوپدی این دانشگاه با فلوشیب جراحی های ستون فقرات، جراحی زانو در بیمارستان شهید دکتر بهشتی - بیمارستان آیت اله روحانی و بیمارستان شهید یحیی نژاد مشغول به کار می باشند . این گروه همچنین پوشش درمانی شهرستانهای مجاور را به عهده دارد. هم اکنون آموزش دستیاران، کارورزان، کارآموزان و بعضاً فراگیران سایر رشته های موجود در دانشگاه در مراکز زیر انجام می گیرد:

- ✓ آموزش بالینی در بخش های ارتوپدی ، اتاق عمل و اورژانس بیمارستان شهید دکتر بهشتی و بیمارستان آیت اله روحانی و بیمارستان شهید یحیی نژاد
- ✓ آموزش سرپایی در درمانگاههای تخصصی و فوق تخصصی بیمارستان شهید دکتر بهشتی

گروه ارتوپدی دارای ۶ نفر عضو هیئت علمی (۱ نفر استاد - ۱ نفر دانشیار و ۴ نفر مرتبه استادیار) می باشند.
سالیانه ۴-۵ نفر دستیار ارتوپدی پذیرفته می شوند و در طی هر سال ، ۱۲ نوبت کارآموز و 24 نوبت کارورز (هر ماه 2 گروه) آموزش داده خواهند شد.

اسامی اعضاء هیات علمی گروه ارتوپدی:

دکتر سیدمختار اسمعیل نژاد گنجی - متخصص ارتوپدی - استاد گروه ارتوپدی

دکتر مسعود بهرامی - متخصص ارتوپدی - دانشیار گروه ارتوپدی

دکتر مانی فلسفی - متخصص ارتوپدی و فلوشیپ ستون فقرات - استادیار گروه ارتوپدی

دکتر رحمت اله جوکار - متخصص ارتوپدی و فلوشیپ زانو - استادیار گروه ارتوپدی

دکتر مجید خلیلی زاد - متخصص ارتوپدی و فلوشیپ زانو - استادیار گروه ارتوپدی

دکتر مهدی توسلی - متخصص ارتوپدی - استادیار گروه ارتوپدی

تحلیل (SWOT) وضعیت موجود گروه ارتوپدی دانشگاه علوم پزشکی بابل :

الف) تحلیل محیط درونی

قوتها (S) :

- وجود هیأت علمی توانمند و متبحر با گرایشهای مختلف
- وجود نظم و انضباط ذاتی در رشته ارتوپدی و تعهد و مسئولیت پذیری اعضای گروه
- برگزاری مرتب جلسات گروه و پیگیری نحوه رسیدگی به بیماران
- انجام پژوهشهای متنوع توسط اعضای گروه و عضویت آنان در مراکز مختلف پژوهشی دانشگاه
- وجود بیمارستانهای متفاوت ، چرخه های مناسب آموزشی را فراهم می آورد
- برخورداری از موقعیت مناسب جغرافیایی در شهر

ضعفها (W) :

- کمبود فضا و تختهای بیمارستانی و کادر درمانی با توجه به افزایش بار بیماران

- عدم افزایش مناسب تعداد هیأت علمی با وجود افزایش تعداد دستیاران و بیماران
- عدم افزایش مناسب امکانات اطاق عمل با وجود افزایش تعداد دستیاران و بیماران
- عدم تهیه تجهیزات جدید و نبود یا فرسوده بودن تجهیزات موجود
- عدم افزایش امکانات اطاقهای رزیدنتی با وجود افزایش تعداد دستیاران
- تاخیر در پرداختهای مطالباتی
- عدم وجود امکانات رفاهی مناسب برای پزشکان

(ب) تحلیل محیط بیرونی

فرصتها (O):

- افزایش آمار بیماران ترومایی به عنوان شایعترین علت مرگ ومیر و ارجاع این بیماران به این مرکز
- تصمیم دولت در ایجاد تغییر در نظام سلامت (مانند بیمه همگانی، سامان دادن سیستم ارجاع، سامان دادن اورژانسها، حل معضل تروما، مدیریت بحران در حوزه سلامت، گسترش مراکز تحقیقاتی)
- پیشرفت سریع تکنولوژی همراه با تکنیکهای جراحی ارتوپدی
- دسترسی آسان ساکنین شهر بابل به این بیمارستان
- وجود انجمن جراحان ارتوپدی شاخه مازندران و همکاری خوب با گروه
- حضور اساتید تمام وقت و مجرب در بیمارستان
- وجود داروخانه ها و مراکز تخصصی پاراکلینیکی در نزدیکی بیمارستان

تهدیدها (T):

- عدم تناسب حجم کاری با تعرفه های دولتی
- عدم ثبات در سیاستهای نظام سلامت
- نارسایی سیستم ارزشیابی جامع و نظارت پویا در حیطه های آموزشی، پژوهشی و درمانی
- ناکارآمدی سیستم اداری در جذب نیروهای هیأت علمی جدید
- تاخیر در تامین تجهیزات پزشکی مورد نیاز
- عدم پرداخت بموقع مطالبات از طرف بیمه ها و سازمانهای طرف قرارداد
- نداشتن پارکینگ مناسب جهت وسایل نقلیه
- تحریم های اقتصادی ، پزشکی و ...
- وجود افراد کم درآمد در جامعه و نیاز به درمان در مراکز دولتی

برنامه عملیاتی گروه :

اهداف کلی: ارتقاء سطح آموزش و پژوهش

اهداف اختصاصی :

تبدیل گروه ارتوپدی دانشگاه علوم پزشکی بابل به برترین گروه آموزشی دستیاری ارتوپدی شمال کشور
تبدیل گروه ارتوپدی به برترین گروه آموزشی دانشجویی و اینترنی در دانشگاه علوم پزشکی بابل
جذب اعضای هیئت علمی جوان با مدرک فلوشیپ
فراهم آوردن امکانات استراحت و مطالعه برای هیئت علمی
افزایش تعداد و تنوع اعمال جراحی ارتوپدی
افزایش رضایت بیماران بستری

هدف اختصاصی در بخش پژوهش : تبدیل گروه ارتوپدی به برترین گروه آموزشی دانشگاه از نظر تعداد مقالات چاپ شده

اهداف استراتژیک (Strategic Goals)

- ۱- ارتقاء سطح کمی و کیفی دانش و مهارت دانشجویان پزشکی
- ۲- ارتقاء سطح کمی و کیفی دانش و مهارت دستیاران ارتوپدی
- ۳- گسترش و ارتقاء آموزش جراحی ارتوپدی مبتنی بر شواهد
- ۴- ارتقاء سطح کمی و کیفی دانش و مهارت دانش آموختگان
- ۵- ارتقاء سطح کمی و کیفی دانش و مهارت اعضای هیأت علمی
- ۶- توسعه کمی و کیفی پژوهش
- ۷- افزایش سطح کمی و کیفی خدمات جراحی به بیماران ترومایی ارتوپدی